

یادداشت روز
<div><div><span><span>سید عباسعلی وهاب زاده موسوی</span></span></div><div> <div></div> <div>info@khorasannews.com</div> </div></div>

## حکمرانی فرهنگی؛ نهادهای لاغر و ادعاهای بزرگ

امروزه «فرهنگ» مهم‌ترین رکن هویت ملی به شمار می‌رود و نهادهای فرهنگی، به عنوان متولیان این حوزه، مسئولیت سنگینی در قبال ترویج و حفظ فرهنگ اصیل اسلامی ایرانی دارند. در سال‌های پس از انقلاب متناسب با شرایط فرهنگی اجتماعی، شاهد ظهور نهادهای فرهنگی متنوعی بودیم که در زمانه خود آثار و برکات قابل توجهی داشتند، لکن اکنون آن‌ها به صورت «لاغر اما با ادعاهای بزرگ» درآمده‌اند. این امر، چالش‌های جدی را برای «حکمرانی فرهنگی» کشور به دنبال داشته‌است. مقصود از «نهادهای فرهنگی لاغر» نهادهایی هستند که با وجود ادعای تأثیرگذاری و فعالیت‌های گسترده، در عمل فاقد منابع و توانمندی لازم برای تحقق اهداف خود هستند. این نهادهای عمدتاً مبتلا به فریگی ساختاری و حجم انبوه نیروی انسانی در کنار کمبود بودجه هستند. بودجه این نهادها عموماً صرف هزینه حقوق و دستمزد پرسنل می‌شود و لذا توان عملیاتی خود را از دست داده‌اند. کپه‌ل‌سن پرسنل و عدم جابه‌جایی مدیران نیز دلیلی مضاعف برای کاهش قدرت اثر بخشی ایشان است. معمولاً این مجموعه‌ها به دلیل کسری اعتبارات، کمتر سراغ برنامه‌ریزی‌های دقیق اجرایی رفته و بیشتر اوقاتشان به بیان دغدغه‌های فرهنگی و نیازمندی‌های این حوزه می‌گذرد. جالب آن‌که ساختار غالب این نهادها به شدت بوروکراتیک و اداری است و حال آن‌که نهاد فرهنگی باید مردمی و مردم‌پسند باشد. ویژگی دیگر این مجموعه‌ها تعریف اهداف بسیار بلند و متعالی و البته متکثر فرهنگی در بیانیه ماموریت خود است. این ناهمخوانی ظرفیت‌ها سبب می‌شود در عمل، ادعاهای بزرگشان بی‌نتیجه رها شود و جامعه اثر ملموسی از آن‌ها نبیند. آن‌قدر که همه و حتی مدیران این نهادها نیز در مفید بودن مجموعه خود تردید کنند! از دیگر مشکلات نهادهای لاغر، تعدد، تکثر و به دنبال آن ناهماهنگی و هم‌افزایی میان آن‌هاست. هر نهاد به طور مستقل و با برنامه جداگانه، آن‌هم با صدها مشکل، چه بسا مشغول موازی‌کاری و تداخل در فعالیت‌ها می‌شود! سوگمندانۀ تر آن است که در برخی موارد این نهادها به «رقابت با یکدیگر» مشغول شده و باعث هدر رفت منابع و انرژی‌های انسانی می‌شوند! در این شرایط، «حکمرانی فرهنگی» به یک چالش جدی تبدیل می‌شود. حکمرانی فرهنگی به معنای «مدیریت و هدایت ظرفیت‌ها و نهادهای فرهنگی به سمت اهداف مشخص و از پیش تعیین شده، آن‌هم در چارچوب یک اولویت سنجی مشخص و علمی است».

### یادداشت

<span><span>مصطفی غنی زاده</span></span>
<div>info@khorasannews.com</div>

## انتقاد از ضعف با تبلیغ آن متفاوت است!

رهبر معظم انقلاب در دیدار اخیرشان با مباحثان فرموده‌اند: «ابزار عمده دشمن ترساندن و هراس افکندن است. شما قوی هستید، او تبلیغ می‌کند ضعف شما را برای این که شما را بترساند. دست شما پر است، او تبلیغ می‌کند که دست شما خالی است برای این که شما را مأیوس کند.» یعنی دو عنصر تبلیغ ضعف و یأس آفرینی برنامۀ دشمن برای تضعیف جمهوری اسلامی است. با این توصیف باید به سراغ کنشگری‌های خودمان در چند هفته اخیر برویم که آیا با کنشگری خود «ضعفی» در داخل کشور را «تبلیغ» کرده‌ایم یا نه؟
آیا «یاسی» آفریده‌ایم یا ایجاد امید کرده‌ایم؟ قطعاً کشور، قوای سه‌گانه و... دارای برخی ضعف‌ها هستند و لازم است که به آن‌ها «انتقاد» کرد تا به مرور تصحیح شوند. اما «انتقاد» از ضعف با «تبلیغ» آن متفاوت است. تبلیغ یعنی این که موضوعی تبدیل به امر رسانه‌ای بشود و در چشم مخاطب، بزرگ نمایی اتفاق بیفتد تا جایی که مخاطب احساس کند همه چیز همین ضعف است و قوتی وجود ندارد. همین وضعیت است که یأس و ناامیدی را تولید می‌کند و آینده را با وجود این ضعف تبلیغ شده، مهم‌ترین مسئله روز معرفی می‌کند. حالا به رفتار برخی دوستان انقلابی در دو هفته اخیر توجه کنید. ما هم می‌دانیم که دولت‌ضعف‌های

# پایتخت در دوراهی!

**یک ماه پس از ماموریت معاون اول برای بررسی انتقال پایتخت، اکنون رئیس جمهور همزمان خواستار بررسی امکان سنجی تمرکززدایی و توسعه نیافتن تهران و انتقال پایتخت شده است**



آن و امکان‌سنجی انتقال پایتخت شد و تصریح کرد: در این راستا تخصیص بودجه و اعتبارات به دانشگاه‌ها بر مبنای تحقیقات و پژوهش‌هایی خواهد بود که مبتنی بر ارائه راهکارهای دقیق و قابل اجرا برای حل مشکلات کشور تهیه شود.
پزشکیان همچنین وزارت راه و شهرسازی را مکلف کرد در اسرع وقت، با بهره‌گیری از ظرفیت دانشگاه‌ها و مشاوران بین‌المللی، طرحی جامع برای سامان‌دهی، تمرکززدایی و امکان‌سنجی انتقال پایتخت، با پیوست رسانه‌ای و با لحاظ تصمیمات اتخاذ شده تدوین و برای تصویب و اجرا به دولت ارائه کند.
**ماموریت به عارف**
در خور ذکر است که رئیس‌جمهور ۳۰ آبان ماه در دیدارهای جداگانه با اعضای مجمع نمایندگان استان‌های هرمزگان و سیستان و بلوچستان به آغاز مطالعات طرح انتقال پایتخت اشاره کرد و گفت: آقای دکتر عارف مأموریت بررسی این طرح را بر عهده دارند. بی‌توجهی به این موضوع می‌تواند کشور را در آینده با بحران‌های زیست‌محیطی و مشکلات متعدد دیگر مواجه سازد.
به گزارش خبرنگاران، طرح انتقال پایتخت بارها از سوی مقامات مسئول مطرح شده است. پس

رئیس‌جمهور در شرایطی که یک‌ماه قبل از اعطای ماموریت به معاون اول خود برای بررسی انتقال پایتخت خبر داده بود، در جلسه تمرکززدایی از پایتخت جلوگیری از توسعه پایتخت به دلیل کمبود شدید منابع و زیرساخت‌های لازم را سیاست قطعی دولت چهاردهم اعلام کرد. به این ترتیب به نظر می‌رسد ایده انتقال پایتخت کمرنگ‌تر شده و به جای آن توسعه نیافتن پایتخت فعلی و تمرکززدایی جایگزین آن شده‌است.
به گزارش خبرنگاری تسنیم، مسعود پزشکیان رئیس‌جمهور در جلسه تمرکززدایی از پایتخت که صبح دیروز دوشنبه برگزار شد، جلوگیری از توسعه پایتخت به دلیل محدودیت و کمبود شدید منابع و زیرساخت‌های لازم را سیاست قطعی دولت چهاردهم عنوان و اظهار کرد: در شرایطی که توسعه نامتوازن و بدون در نظر گرفتن منابع وزیر ساخت‌ها، زندگی در تهران را برای ساکنان آن با مشکلات جدی مواجه کرده، معتمد ادامه چنین روندی ناممکن است و برای اصلاح این وضعیت در گام اول باید از توسعه پایتخت جلوگیری کرد.

وی با بیان این که دولت در راستای تمرکززدایی از پایتخت برای واگذاری فرایندهای اداری و توزیع اختیارات و بخش‌های اجرایی به دیگر استان‌ها آمادگی دارد، افزود: تازمانی که زمینه توسعه در تهران وجود داشته باشد، این روند قابل کنترل نیست، لذا دولت در این زمینه نسبت به واگذاری فرایندهای اداری و اجرایی به استانداری‌ها آمادگی دارد.

البته به نظر می‌رسد که همچنان ایده انتقال پایتخت به طور قطعی منتفی نشده‌است، چرا که رئیس‌جمهور در ادامه جلسه خواستار مشارکت و نقش‌آفرینی بیشتر دانشگاه‌های مرتبط با عمران و شهرسازی در حوزه مطالعات و تحقیقات جدید و بهره‌برای سامان‌دهی تهران، جلوگیری از توسعه

#### تولیت آستان قدس رضوی:

## اتحاد ملی و جهاد تبیین رمز مقابله با تفرقه افکنی‌های دشمن است

تولیت آستان قدس رضوی اتحادملی و جهاد تبیین را رمز مقابله با تفرقه‌افکنی‌های دشمن دانست.
به گزارش آستان‌نیوز، آیت‌...احمد مروی در نشست‌نخبگانی «مسیرروشن انقلاب ومقاومت»، که عصر سوم دی‌ماه در رواق دارالمرحمة حرم مطهر رضوی برگزار شد، ضمن تیریک میلاد با برکت ام‌الاثمه حضرت فاطمه زهرا(س) و گرامی داشت سالروز میلادامام خمینی(ره)، اظهار کرد: مسائل روز به‌طورطبیعی حساسیت‌ها، سوالات وابهاماتی را در ذهن مردم ایجادمی‌کند. رهبر عظیم‌الشان انقلاب اسلامی، به‌عنوان پرچم‌دار جهادتبیین، همواره در این‌خلا‌ها به‌میدان آمده و رهبری فکری و هدایت‌ذهنی جامعه را بر عهده گرفته‌اند.

#### جریان وحشی داعش به‌دست ایران و مقاومت شکست‌خورد

تولیت آستان قدس رضوی با اشاره به ضرورت پاسخ‌گویی روشن به‌سوالات وشبهات درخصوص حضور مستشاری ایران در سوریه وعراق، گفت: ممکن است گفته‌شود که این همه‌هزینه کرده‌ایم، اما چه دستاوردی از سوریه به‌دست آورده‌ایم؟ در پاسخ به این سؤال باید گفت: «تقویت امنیت ایران ومنطقه‌پیرامونی آن در برابر فتنه‌تکفیری داعش». رهبر معظم انقلاب فرمودند که اگر ما در سوریه و عراق با داعش مقابله نمی‌کردیم، باید در داخل کشور خود با آن‌ها می‌جنگیدیم. این یک حقیقت است، نتنها تاحلیل.

وی باتشریح جنایات داعش در سوریه وعراق، گفت: دفاع از امنیت ایران و منطقه، به‌ویژه در برابر تهدیدات داعش، یک ضرورت بود؛ اگر ایران در سوریه وعراق با داعش مقابله نمی‌کرد، این تهدیدات به داخل ایران کشیده‌می‌شد؛ هدف اصلی داعش ویرانی حرم‌های اهل بیت(ع) بود. دفاع از حرم‌های اهل بیت(ع) با حضور مستشاری، به‌ویژه در سوریه موجب جلوگیری از تعرض به این مکان‌های مقدس شد.

مروی با بیان این که داعش یک جریان وحشی به معنای واقعی کلمه بود که ضربات جبران‌ناپذیری به اسلام وارد کرد، گفت: این گروه حدود ۵۰۰

<div><div><span><span>سه شنبه، ۴ دی ۱۴۰۳</span></span></div><div> شماره ۲۱۶۶۶ </div></div>	<div><div><span><span>۲۲ جمادی الثانی ۱۴۴۶</span></span></div><div> ۲۴ دسامبر ۲۰۲۴ </div></div>
<div><div><span><span>www.khorasannews.com</span></span></div></div>	<div><div><span><span>خبرسان</span></span></div></div>

#### حرف مردم

<div><div><span><span>۰۵۱۳۷۰۰۹۱۱۱</span></span></div><div> ۲۰۰۰۹۹۹ </div></div>	<div><div><span><span>۰۹۰۳۳۳۷۰۱۰</span></span></div><div> ستون «حرف مردم» انعکاس دهنده صادق حرف‌های شماست. </div></div>
---	---

حالا ديگه خيلي ها پايكيچ كه برقي است خونه شون رو گرم مي كنن؛ رفتن برق همانا وسر دشدن خونه، مريض شدن خانواده، پول دكتر ودوا دادن واز كار افتادن و ضرر كردن همانا!

■ مجازات‌های ورود غیر مجاز به داخل خاک کشور عزیزمان ایران، باید بازدارنده باشد؛ نمایندگان مجلس، دستگاه قضایی و دولت اقدام فرمایید.

■ مسئولان گازوبرق؛ بیشترین هدررفت گاز وبرق در روستاهاست؛ سری به روستاها بزنید و ببینید در آغل گاو وگوسفندشان بخاری گذاشته‌اند و لامپ برقشان که غالباً از نوع رشته‌ای پرمصرف است ۲۴ ساعته روشنه؛ لطفاً ترفه‌ها را بالا بکشید و باشهرها برابر کنید.

■ وزارت نیرو برای برطرف کردن کمبود برق در کشور، معاونت پژوهشی و تحقیقاتی انواع روش‌های تولید برق را ایجاد کند. کشور‌های دیگر از زباله، انرژی باد، انرژی خورشیدی و... برق تولید می‌کنند.

■ وزارت راه و شهرسازی شهرداری‌ها، دهیاری‌ها، سازمان نظام‌مهندسی ساختمان کشور در ساختمان‌سازی‌ها روی جلوگیری از هدر رفتن انواع انرژی‌ها کار کنند.

■ وقتی دانشگاه باز است و استادان و کارکنان باید در محل کار حاضر شوند و خوابگاه‌های دانشجویی و سلف و همه جاباز است و همه سیستم‌های گرمایشی به خاطر حضور افراد باید روشن باشد، چطور مجازی کردن تدریس برای دانشجویان باعث صرفه جویی در مصرف انرژی می‌شود؟

■ باسلام خدمت عوامل روزنامه مردمی خراسان. لطفا این پیام رو منعکس کنین؛ دونا بهنجاری که چهره شهرستان شیروان را مخدوش کرده و مجریان نسبت به آن بی تفاوت هستند، یکی تصرف شهر به وسیله ضایعاتی‌های بلندگو به‌دست است و دیگری تاکسی‌های شهری تابلو خاموش. باسیاس چنان‌چه روی دو طرف اسکناس‌ها، روکش پلاستیکی مناسب کشیده شود، باعث ممانعت از پاره شدن اسکناس‌ها و عمر طولانی آن‌ها می‌شود؛ همچنین قابلیت شست و شوی اسکناس‌هایی که به‌طریقی آلوده شده‌اند، وجود دارد.

■ آثار پر خیر مادی و معنوی صرفه جویی در مصرف انرژی که از بهترین نوع قناعت در زندگی محسوب می‌شود، در وهله اول به خود خانواده‌ها مرتب می‌شود و سپس به همشهریان و هموطنان.
■ تشکیل ستاد ملی و استانی افزایش کیفیت زندگی عمومی در امور مختلف و نیازهای انسان‌ها از ضرورت‌های امروز کشور است.
■ اگر به مسابقات فوتبال لیگ‌های داخلی نگاهی بیندازد، متوجه خواهد شد که بیشتر وقت بازی صرف گرفتن خطاها و مصدوم شدن بازیکنان یا ضربات کرنر یا ایستگاهی ویا پرتاب اوت می‌شود.
■ تأمین امنیت عمومی و معیشت زندگی و حفظ کرامت انسانی شهروندان ایرانی باید اولویت اول دولت، مجلس و همه مسئولان کشور باشد.

■ بنده هیچ وقت ندیدم که نمایندگان مادر مجامع بین المللی در مقابل زیادی خواهی غرب در مورد تجهیزات نظامی ماو انرژی هسته‌ای، دقیقاً همان خواسته‌هایی که آنان مطرح می‌کنند، ماهم متقابلاً همان خواسته‌ها و ابر از نگرانی خودمان را در مورد سلاح‌های پیشرفته و بمب‌های اتمی که دارند، مطرح کنیم.

■ باین اوضاع و احوال و مدیریت اقتصادی کشور، به نظر می‌رسد ما به جای نگرانی از تحریم‌ها و فشارهای روانی و رسانه‌ای و اقتصادی کشور‌های معاند و اقدامات خصمانه از سوی اسرائیل و آمریکا، باید نگران داخل و سوءتدبیر و سوءمدیریت از سوی دولتمردان و نفوذی‌های خودمان باشیم.

## اتحاد ملی و جهاد تبیین رمز مقابله با تفرقه افکنی‌های دشمن است

باشیومنه‌عقب‌تر از ایشان: زیرچنین رفتارهایی به انحراف می‌انجامد.
وی تصریح کرد: تمامی مسئولان باید باتمام ظرفیت خود در جهت جلب رضایت مردم تلاش کنند. آن‌ها باید از موفقیت‌ها و پیشرفت‌ها سخن بگویند و در عین حال مشکلات را نیز بیان کنند تا مردم احساس نکنند که مسئولان از وضعیت آگاه نیستند. این شفافیت در ارتباط، موجب تقویت اعتماد مردم می‌شود.

مروی با اشاره به اهمیت حفظ روحیه امید در مردم، اظهار کرد: زهر معظم انقلاب همواره بر اهمیت امید و امیدواری تأکید داشته‌اند. این امر نه تنها موجب تقویت انگیزه و همبستگی در جامعه می‌شود، بلکه در برابر مشکلات و چالش‌های نیروی محرکه‌ای برای حرکت به جلو ایجاد می‌کند.

وی با بیان این که باید بر همبستگی تأکید و از هرگونه اختلاف افکنی و دل‌سردی پرهیز کرد، افزود: باید مشکلات و اولویت‌ها را به درستی شناسایی کنیم. مسائل را باید به درستی اولویت‌بندی و حاشیه‌ها را از متن جدا کنیم. نباید مسائل غیر ضروری را در مرکز توجه قرار دهیم. بسیاری از کارها باید انجام شود، اما هر کاری‌مان خاص خود دارد. امروز مسئله اصلی ما فیلترینگ یا لایحه خاصی نیست؛ آنچه که اهمیت دارد، درک درست و فهم عمیق از نیازهای امروز در برابر دشمنان بی‌رحم است.
تولیت آستان قدس رضوی افزود: امروز هر چیزی که به سرمایه اجتماعی آسیب بزند و هر اقدامی که موجب تفرقه و تضعیف انسجام اجتماعی شود، تهدیدی برای کشور است. هرگونه تلاش برای ایجاد شکاف در جامعه و دوگانه‌های جعلی، خطرناک است.

مروی با اشاره به فرمایش امام خمینی (ره) که فرمودند: «اگر این انقلاب ضربه‌ای بخورد، اسلام تا ۵۰ سال نمی‌تواند به پا خیزد»، تأکید کرد: از اختلافات باید پرهیز کرد؛ چرا که در قضیه سوریه، پیش از آن که شهرها را فتح کنند، دل‌ها و ذهن‌ها را فتح کرده بودند. دشمن با ایجاد یأس و تفرقه میان مردم، موجب بدبینی عمومی شد و در نتیجه، ظرف مدت کوتاهی توانست کشور را اشغال کند.