

#### یادداشت روز

سید عباسعلی وهاب زاده موسوی  
info@khorasannews.com

### «پادشاه لخت» و چالش‌های برنامه‌ریزی در سازمان‌ها

داستان «پادشاه لخت» اثر هانس کریستین اندرسن به ما درس‌های ارزشمندی درباره حقیقت و واقعیت می‌دهد، به‌ویژه در زمینه برنامه‌ریزی میان مدت و بلندمدت در سازمان‌ها. در این داستان، پادشاهی فریب می‌خورد و به برهنگی خود نمی‌اندیشد، در حالی که مردم از ترس نشان دادن حقیقت، تظاهر می‌کنند که او لباس‌های زیبایی بر تن دارد. این داستان تمثیلی است از وضعیت بسیاری از سازمان‌ها که در تلاش برای برنامه‌ریزی به سراغ روش‌های قدیمی و ناکارآمد می‌روند. بسیاری از سازمان‌ها به تدوین برنامه‌های میان مدت و بلندمدت می‌پردازند، اما بدون در نظر گرفتن الزامات و اصول کلیدی اجرای فرایند برنامه‌ریزی، با شکست این برنامه‌ها مواجه می‌شوند. به تعبیر دیگر اهداف و سیاست‌های کلان سازمان طراحی و ابلاغ می‌شوند اما در مقام طرحی برنامه میان مدت و بلندمدت به دلیل عدم همراهی مدیران ارشد و میانی و کارشناسان

در طول سلسله مراتب سازمان از سویی و عدم ارتباط وثیق بین لایه اهداف و سیاست‌ها و برنامه‌ها از سویی دیگر، این اهداف و سیاست‌ها بر روی زمین مانده و برنامه‌ها با شکست مواجه می‌شوند. قصه زمانی تأسف بر انگیزتر می‌شود که این فرایند پیر از درس و تجربه در سازمان‌ها بدون ارزیابی باقی مانده و همچنان همان مسیر ناکارآمد از نو تکرار می‌شود. صاحبان این فرایند هر چند از ناکارآمدی این روش آگاه هستند اما همچون پادشاه داستان اندرسن، واقعیت را نادیده گرفته و سعی می‌کنند با اعداد و آمارهای ناکارآمد و تا حدودی ساختگی، ظاهر موفقیت‌آمیز فرایند حفظ شود. این عدم‌پذیرش حقیقت و فریب اعداد، به چرخه ناکارآمدی دامن می‌زند و مانع از پیشرفت و بهبود می‌شود. برای رهایی از این چرخه معیوب، نیاز به پذیرش حقیقت و ارزیابی مستمر خط‌مشی‌ها و برنامه‌ها داریم. باید با شجاعت به تجزیه و تحلیل ناکامی‌ها بپردازیم و از تجربیات گذشته درس بگیریم. تنها در این صورت است که می‌توانیم به سمت برنامه‌ریزی مؤثر و کارآمد حرکت و از تکرار اشتباهات خود جلوگیری کنیم. در غیر این صورت، همیشه در حالتی شبیه به پادشاه لخت خواهیم بود که به جای مواجهه با واقعیت، در توهمات خود غرق شده است.

## عاملان شهادت قاضی احسان باقری دستگیر شدند

سختگوی قوه قضایه روز گذشته از دستگیری عوامل شهادت قاضی احسان باقری خبر داد و گفت: با پیگیری های قضایی و همکاری جامعه اطلاعاتی عاملان شهادت قاضی احسان باقری دستگیر شدند. این دو متهم که در مخفیگاه خود در اطراف شیراز بودند پس از شناسایی دقایقی قبل دستگیر شدند. اصغر جهانگیر ادامه داد: هویت متهمان مشخص است و هر دو اهل استان فارس هستند. وی تصریح کرد: متهمان در زمان دستگیری با ماموران در گیر شدند که با شلیک ضابطان مواجه و زخمی شدند. سختگوی قوه قضایه تصریح کرد: یکی از متهمان دارای سابقه کیفری است. قاضی احسان باقری از قضات شریف دستگاه قضایی و رئیس شعبه ۱۰۲ کیفری ۲ شیراز بود که صبح ۶ خرداد در حال عزیمت به محل کار هدف حمله افراد ناشناس قرار گرفت و متأسفانه در پی این اقدام تروریستی به شهادت رسید. قاضی شهید احسان باقری از قضات جهادی بود که به دلیل کثرت رسیدگی در پرونده‌ها، خارج از ساعت اداری در شعبه خود به بررسی پرونده‌ها می‌پرداخته و تا ساعات هائیس از زمان اداری در شعبه مشغول رسیدگی به پرونده‌ها و صدور رای بوده است. همکاران وی مطرح می‌کنند شهید باقری حتی برای سریع‌تر انجام شدن کار از باب رجوع که همواره مورد تأکید رئیس دستگاه قضا بوده است، پرونده‌ها را برای بررسی به منزل هم می‌برد و کار مطالعه پرونده‌ها را در منزل نیز انجام می‌داده است.



#### ضربه اطلاعاتی ایران و دستیابی به اسناد هسته‌ای اسرائیل

## نفوذ به قلب موساد

عصر روز گذشته بود که صداسیمابه نقل از برخی منابع مطلع منطقه خبر از دسترسی دستگاه اطلاعاتی ایران به انبوهی از اطلاعات و اسناد راهبردی و حساس رژیم صهیونیستی، از جمله هزاران سند مربوط به طرح‌ها و تأسیسات اتمی آن رژیم داد. همچنین سازمان امنیت داخلی (شین‌بت) و پلیس رژیم صهیونیستی، ۱۷ روز پیش در بیانیه‌ای فاش کردند، «روی مزارحی» و «الموگ آتیاس»، هر دو ۲۴ ساله، اهل «نشر» در شمال سرزمین‌های اشغالی (حیفا) را به اتهام همکاری با ایران دستگیر کرده‌اند. بازداشت این افراد، اگر مرتبط با پرونده اخیر باشد پس از خروج محموله‌های اسناد از سرزمین‌های اشغالی بوده است. این منابع اعلام کردند، اگر چه عملیات دستیابی به اسناد مذکور چندی پیش انجام شده، اما حجم بسیار زیاد اسناد و ضرورت انتقال امن همه محموله به داخل کشور، موجب شد تا حصول اطمینان از رسیدن همه آن‌ها به اماکن محافظت‌شده مدنظر سکوت خبری اعمال شود. همچنین منابع مطلع اعلام کرده‌اند فراوانی اسناد در حدی است که صرف بررسی آن‌ها و مشاهده تصاویر و فیلم‌ها، زمان قابل توجهی را به خود اختصاص داده است. پس از انتشار این خبر خبرنگار شبکه المیادین در تهران نیز بلافاصله به این نشت بزرگ اطلاعاتی واکنش نشان داد و گفت: دسترسی ایران به اطلاعات حساس رژیم صهیونیستی در زمان کنونی حامل پیام‌های بسیار مهمی در ابعاد متعددی است. وی ادامه‌داد: احتمالاً افرادی که تل‌آویوان‌ها را بازداشت کرده،

از سویی باز نشر این خبر از سوی رسانه‌های اسرائیلی می‌تواند مورد توجه باشد در شرایطی که می‌توان وحشت واقعی بودن این خبر ا در تک تک کلمات و جملاتی که آن‌ها در طول ساعات گذشته پس از انتشار این خبر به آن دچار شده‌اند پیدا کرد متوجه شد. آن‌ها که در طول چند دهه گذشته همواره در دیگر کشورها دست به دردی اسناد، افراد، کتاب‌و میراث تاریخی و باستانی می‌زدند و موساد خود سرآمدین گونه عملیات های اطلاعاتی در نظر گرفته می‌شد حالا از این که این گونه خودشان مورد دستبرد قرار گرفته‌و سری‌ترین و پیچیده‌ترین اسناد امنیتی‌شان توسط دشمنی به نام ایران از سرزمین‌های اشغالی خارج شده همچنان با بهت و ناباوری و بدون ارائه تحلیلی خاص صرف‌اقدام به باز نشر این خبر می‌کنند.

#### حرف مردم

ستون «حرف مردم» انعکاس دهنده صادق حرف‌های شماست.

- برو بودجه‌رو اصلاح کن، صدها میلیار د تومان که صرف نهادهای مختلف می‌شه و خروجی اش صرفو کاملاً منفیه حذف کن...و...
- مرغ تقریباً یکبار ه ۹۰ درصد گرون شده! سینه مرغ که دو سه روز پیش ۱۴۰، ۱۳۰، بود، حالا ۲۶۰ شده!
- سلام. شماره خانمی رو که واسطه امر از دواج هستند هم می‌گذاشتید یا یک مسیر ارتباطی مثلاً اینتا...
- انبوه‌مر اجعه کنندگان به در مانگاهو بیمارستان های تخصصی بیمه های تأمین اجتماعی اصفهان، به خصوص سالندان و باز نشستگان، برای رفت و آمد از شهر ک وسیع خانه اصفهان به این مرکز بزرگ پزشکی واقع در شمال غربی اصفهان، همیشه با مشکل مواجه هستند و نیاز مبرم به دایر کردن حداقل یک خطر رفت و برگشت اتوبوس و احد شهری از خانه اصفهان به این مرکز درمانی (غرضی) دارند.
- همه مدارس سنگی استان خراسان رضوی و کشور را تخریب نکنید. چندان از مدارس قدیمی و با ارزش را به عنوان آثار تاریخی و میراث فرهنگی نگه دارید.
- برای فروش اصطلاح مزایده به کار می رود، نه بهتر نیست که یا ارائه نان را به مردم بدهند تا لااقل تکلیف شان با نانواها روشن بشود و مردم هم نان سالمی را از نانوائی های منصف تر بخرند؟
- حجت الاسلام قاسمیان اشتباه کرد اما اشتباه بزرگ تر ایرانی‌ها مرتکب شدند. این قدر در بوق تبلیغات دمیدند تا عربستان موضع گیری سخت در قبال حجاج انجام دهد در حالی که عربستان بارها در قبال ایران مرتکب خطا و اشتباه شده بود.
- سقف مجاز خروج صنایع دستی توسط مسافر را به ۲-۳ برابر سقف فعلی افزایش دهید با این کار بازار صنایع دستی رونق می گیرد، نیاز به خروج ارز توسط مسافر کاهش پیدا می کند و حتی بسیاری از مسافران در بازگشت به کشور با خود ارز حاصل از فروش صنایع دستی خود را نیز به همراه خواهند آورد.
- با سلام، به مناسبت روز ملی ازدواج، گل پسرهایی که قصد ازدواج دارند، اینو بخونید! «مهریه مثل چک سفید امضای مونه»، بعضی از دواج‌ها عشق نیست، معامله شده، مراقب انتخابت باش.
- مکرون در فروگاه ویتنام از دست زنش سیلی خورد، نوش جانش، تا باد چنین باد!
- آب، امانت فرزندان در دست مردم است نه ارث و میراث گذشتگان که همه را حیف و میل کنیم. اگر همه در مصرف آب صرفه جویی نکنیم دچار بی‌آبی بدی خواهیم شد.
- حفاظت از دریای خزر و پیگیری تأمین حقابه دریای خزر از روسیه مخصوصا رود و لگا باعث بقای این دریا خواهد بود. مسئولان پیگیری کنند.
- شهرداری چه برنامه های فرهنگی برای تعطیلات تابستان بچه ها دارد مخصوصا در حاشیه شهر! جمله شهر ک قدس که کودکان با در کوچه ها پوسه می زند یا با کارت هایی که عکس فوتبالیست ها روی آن است، بازی می کنند.
- مواضع صریح و به حق امام جمعه محترم مشهد مقدس در خصوص وضعیت فرهنگی کشور به ویژه پایتخت معنوی ایران ستودنی است و جای تامل دارد. قابل توجه مجلس محترم و کارگزاران خدوم دولت وفاقی برای پی بردن به ماهیت وضع موجود، پیشنهاد می کنم حکمت صد و پنجاه نهج البلاغه حضرت علی علیه السلام را مطالعه کنید. صدای پای اندلس به گوش می رسد.
- همه دعاها سراسر اینه شما کجا ایستادین و اون کجا ایستاده، نه درستی است نه اشتباه نه حقی است و نه باطل نه راستی است و نه دروغ نه فقهی است و نه نفهمی سواد و بیسواد، کافی است در ک کنیم نگاه ما به مسائل بستگی به محل ایستادن ما ندارد و این را نمی خواهند و نمی گذارند ما بفهمیم که سودشان در دشمنی ماست. به امید روزی که بگوئیم نظر شما محترم امانظر من این است... و بگوئیم از آن جا که تو ایستاده ای هدفت صد هفت می خوانی و از اینجا جایی که من ایستاده ام هشتصد و هشت خوانده می شود.
- سلام، چرا خیلی ها وقتی می خوان بیچن راهنما نمی زنن؟! تغییر ناگهانی موجب تصادف می شه.

## آگهی مزایده زمین (تمدید مرحله ۹)

معاونت بهره‌وری اسلاک و اراضی در نظر دارد تعدادی از قطعات در سطح شهر مشهد به شرح لیست ذیل را از طریق مزایده عمومی با شرایط ویژه (بصورت اقساط) واگذار می نماید و در صورت پرداخت نقدی مشمول ۱۰ درصد تخفیف می گردد. لذا متقاضیان محترم می توانند جهت شرکت در مزایده در روزهای یکشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۱۸ الی سه شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۲۱ از ساعت ۹ الی ۱۲ به تالار مبادلات و سرمایه گذاری املاک رضوی، واقع در مشهد حد فاصل حرعاملی ۶۳ و ۶۵ روبروی بیمارستان ابن سینا مراجعه و یا از طریق سایت اینترنتی و شماره تلفن های ذیل نسبت به کسب اطلاعات بیشتر اقدام نمایند.
شایان ذکر معاونت بهره‌وری املاک و اراضی در رد یا قبول درخواستها مختار می باشد.
سایت اینترنتی: <https://amlak.razavi.ir>
شماره تماس: ۰۵۱-۹۱۰۰۸۰۳۲

ردیف	شماره قطعه	شماره بلوک	محدوده	کاربری	مساحت مترمربع	قیمت مصوب مترمربع (ریال)	شیوه پرداخت حقوقات (یکی از دو روش قابل انتخاب می باشد)
۱	۶۴۳و ۶۳۹		سید رضی ۴۳	درمانی	۹۹۱,۳۶	۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۲	۲۶۲۰		آزاد شهر میرزا کوچک خان ۷۲	ورزشی	۵۰۰,۳۴	۴۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۳	۵	۹۷	شهرک رضویه کوثر ۲۷	مسکونی	۲۵۰	۱۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪)
۴	۱۹۴۵ الی ۹۴۸		بین سیدرضی ۴۵ و ۴۷ و ۱۰/۹/۳۳/۵	ورزشی	۳۰۰۰	۴۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۵	۲۸۳		طلاب ابوذر غربی ۸ و ۳/۸/۷۳/۱۶	مسکونی	۴۴۴,۱۲	۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۶	۹۹۶/۲		بین پیروزی ۱۵ و ۱۵/۱ و ۹/۳/۲۱۱/۱/۲۰	مسکونی	۲۲۹,۳۳	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۷	۹۹۶/۴		بین پیروزی ۱۵ و ۱۵/۱ و ۹/۳/۲۱۱/۱/۴۰	تجاری	۳۰۰	۱,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۸	۹۹۶/۳		بین پیروزی ۱۵ و ۱۵/۱ و ۹/۳/۲۱۱/۱/۳۰	تجاری	۳۰۰	۱,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۹	۹۹۶/۱		بین پیروزی ۱۵ و ۱۵/۱ و ۹/۳/۲۱۱/۱/۱۰	مسکونی	۳۰۰	۸۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۱۰	۲۳۸۲/۵۰		سید رضی ۵۹ نیش چهاره دوم	فرهنگی و هنری	۲۳۵,۶۸	۴۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد (اخذ کلیه مجوزات شهرداری. آب منطقه ای و .... با برنده می باشد)
۱۱	۲۳۸۲/۶۰		سید رضی ۵۹ نیش چهاره دوم	فرهنگی و هنری	۲۵۰	۴۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد (اخذ کلیه مجوزات شهرداری. آب منطقه ای و .... با برنده می باشد)
۱۲	۶و ۵و ۴		بلوار حر عاملی بین میدان موسوی قوچانی و ابوطالب	مختلط تجاری	۵۸۹,۳۷	۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۱۳		۲۳	بلوار ساجدی روبروی فتح ۱۰	اداری	۹۹۸,۵۵	۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۱۴	۱	۱۲	خیابان شهید دایی -دایی ۶۰	تجارت محله	۵۶۰	۳۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۱۵	۳	۱۲	خیابان شهید دایی - دایی ۶۰	تجارت محله	۵۳۷,۶۶	۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۱۶	۶۳۶		سید رضی ۴۵	درمانی	۴۹۵,۹۱	۴۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۱۷	۱۷	۱	حاشیه بلوار قرنی ۲/۱۱/۸/۸	تجاری	۶۳۷,۱۶	۱,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد
۱۸	۲۳۲/۳۱	۶/۵	مصلی ۲۴	فرهنگی هنری	۳۳۰,۴۵	۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰ درصد نقد الباقی دو قسط شش ماهه یا ۴۰ درصد نقد الباقی راس یکساله (با کارمزد ۸٪) ضمناً ودیعه شرکت در مزایده ۵درصد ارزش ملک می باشد